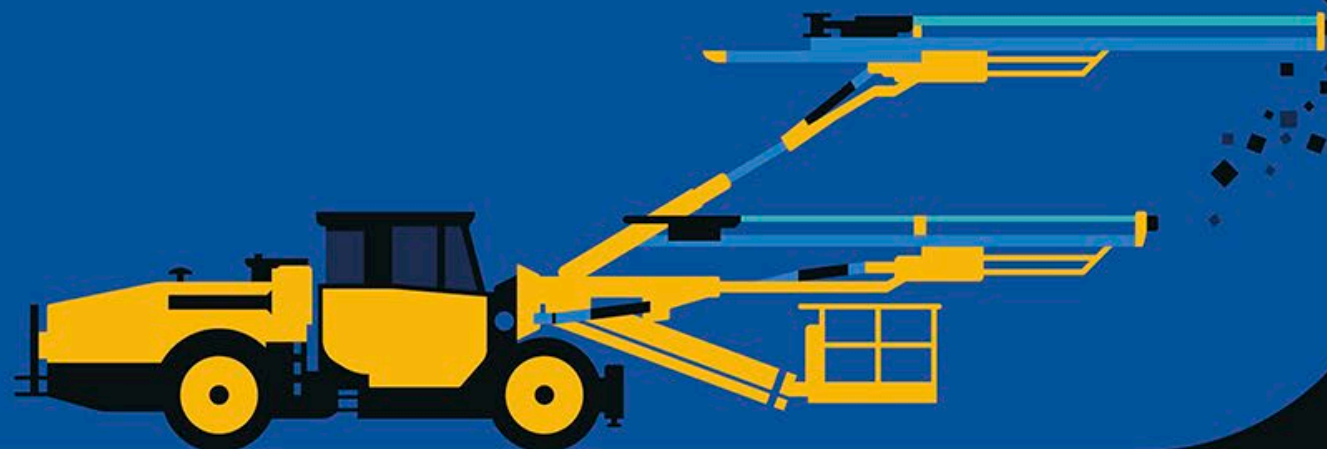


Svensk  
Kärnbränslehantering  
Byggherrarna  
April 2024

Stefan Engdahl  
Peter Wass



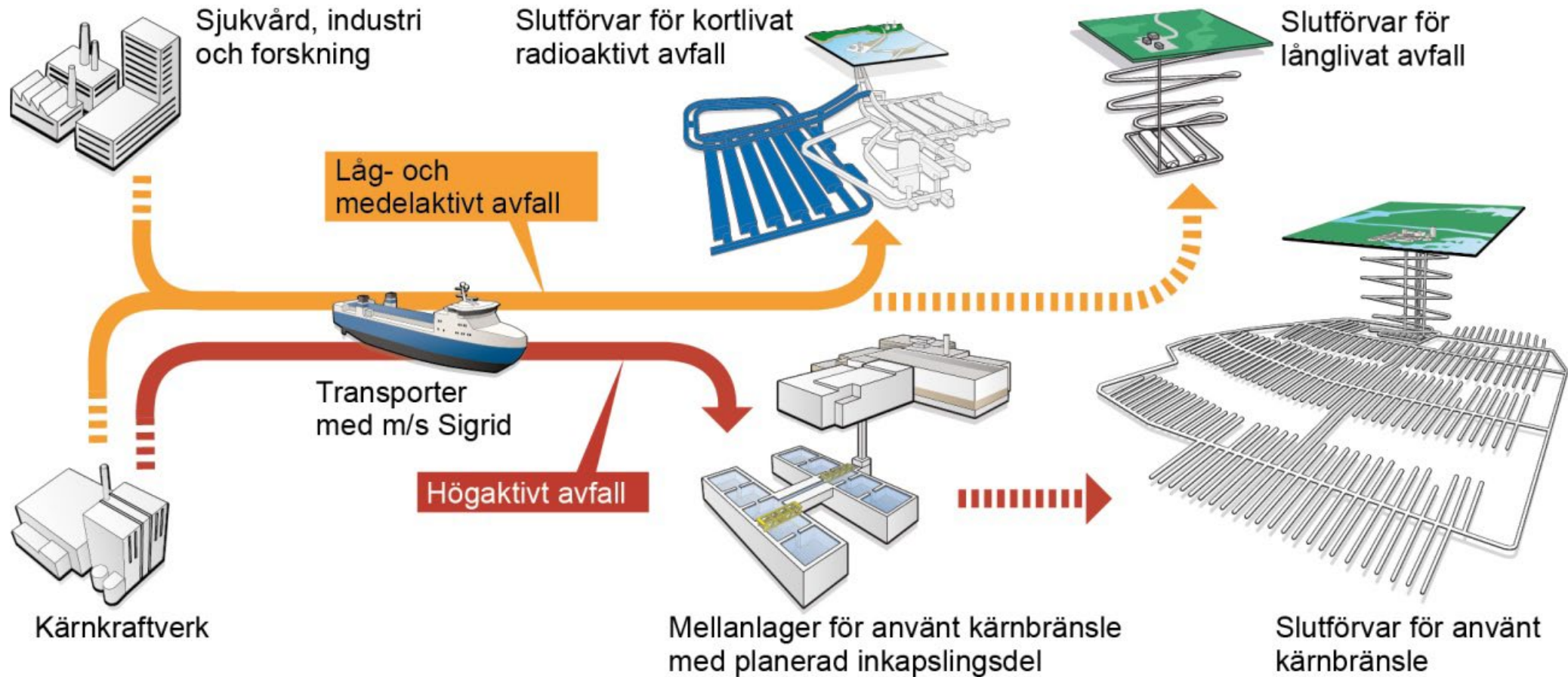
# SKB:s mission



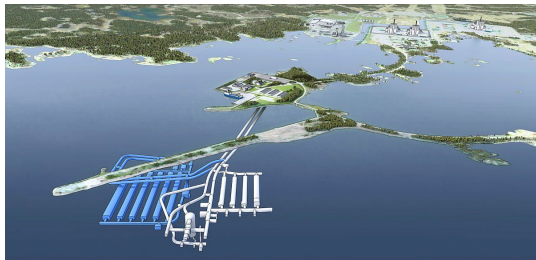
”SKB möjliggör fossilfri elproduktion genom att omhänderta radioaktivt avfall på ett säkert och effektivt sätt. Vi är ett världsledande och hållbart företag med högt förtroende i omvärlden som kännetecknas av engagemang, helhetssyn och hög leveransförmåga. Vi uppför nya anläggningar och är en attraktiv samverkanspartner.”



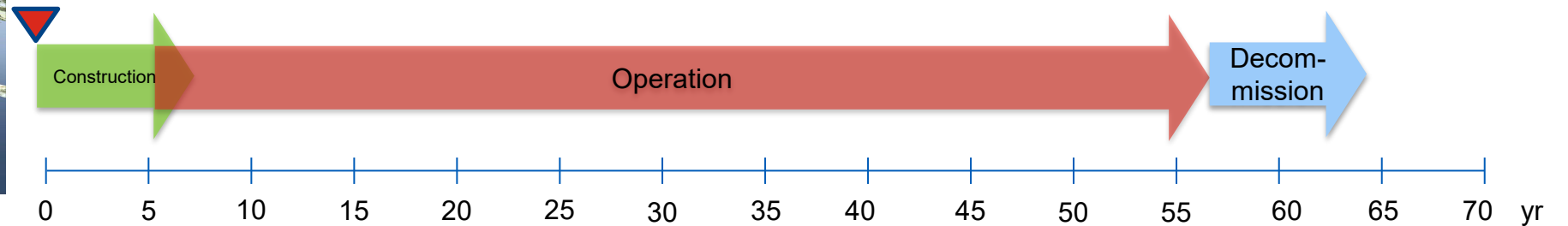
# Det svenska systemet för radiaktivt avfall är en förutsättning för att driva kärnkraftsproducerad el



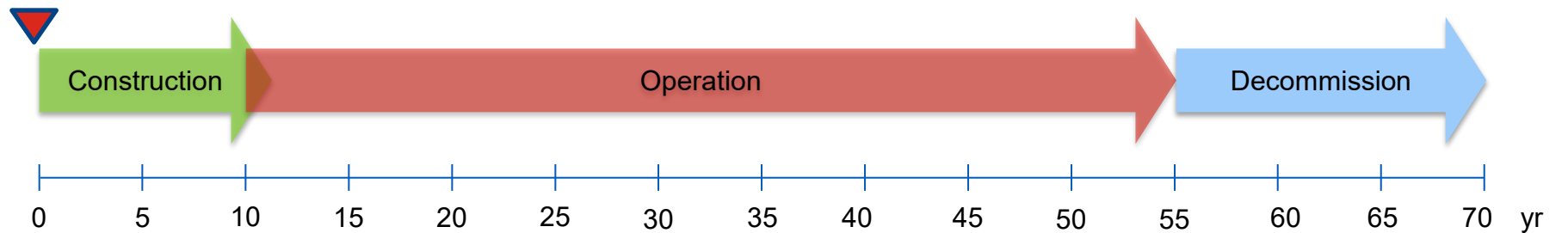
# Två stora anläggningsprojekt



Utbyggnad av SFR –  
slutförvaring för lågaktivt avfall



Slutförvaret för använt  
kärnbränsle



# Planerade stora byggprojekt

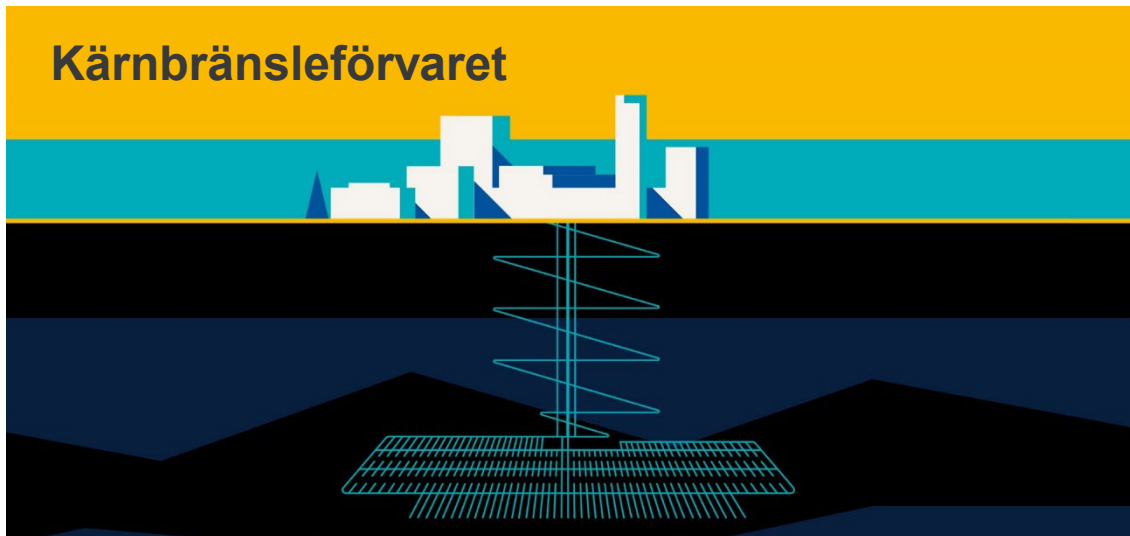
## Inkapslingsanläggning



## Utbyggnad av Slutförvaret för lågaktivt avfall



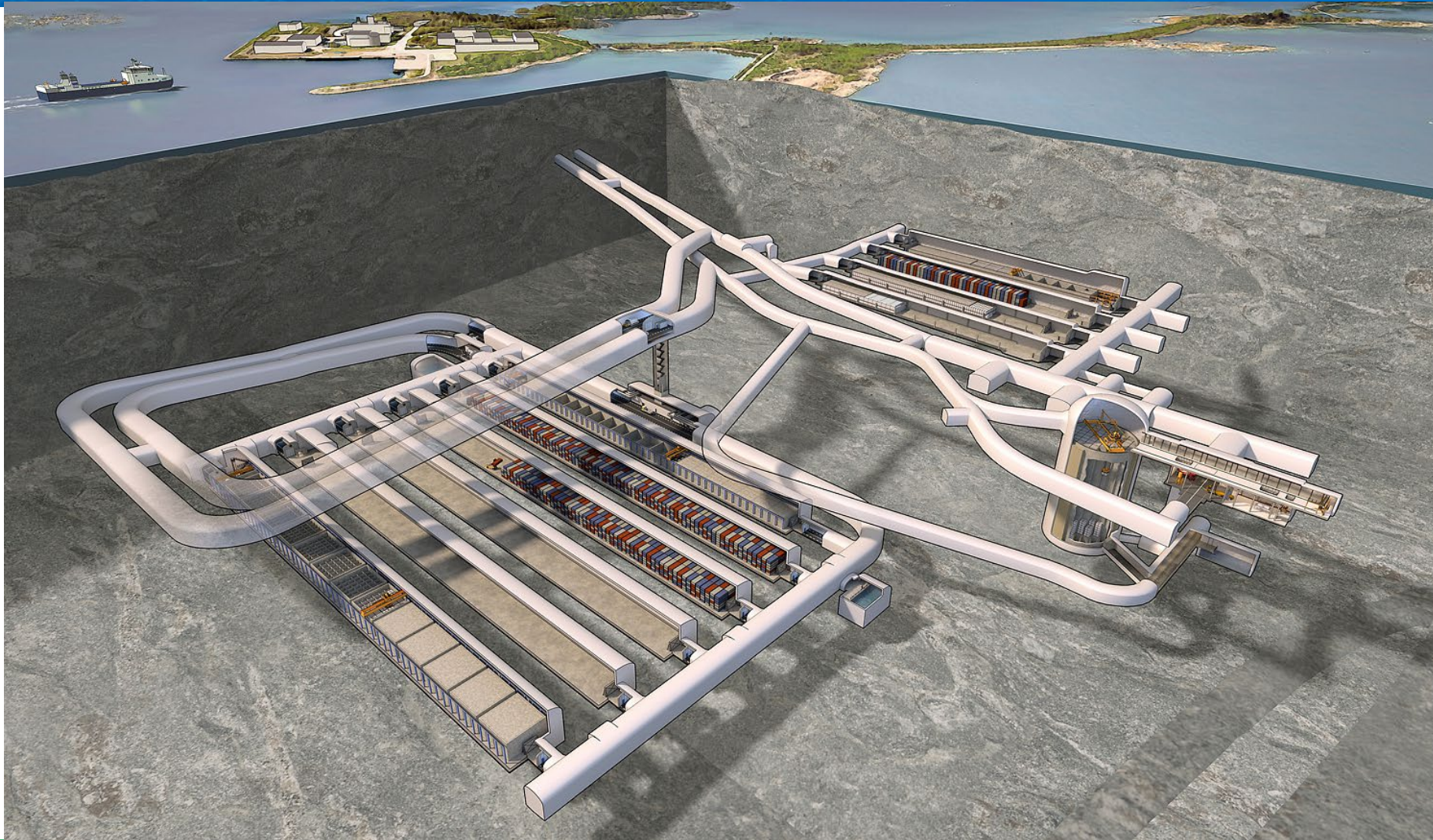
## Kärnbränsleförvaret



## Slutförvar för långlivat avfall



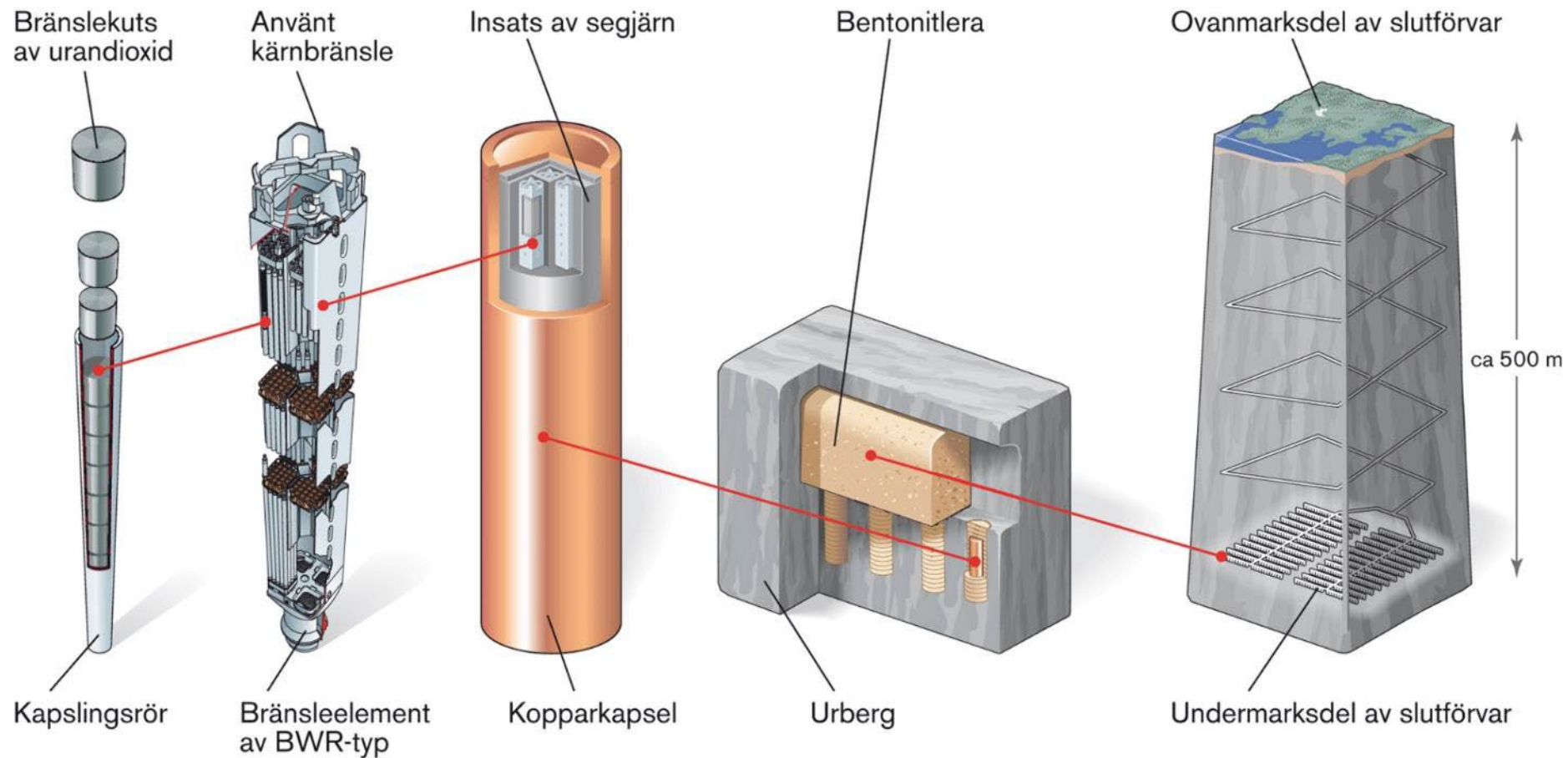
# Befintlig anläggning (SFR ) och utbyggt SFR



A stylized illustration featuring a bright yellow sun in the top left corner and a white city skyline with blue accents in the top center. The background is a dark blue gradient with a grid pattern of light blue lines. A dark blue horizontal band across the middle contains the title text. The bottom half of the image shows a grid pattern of light blue lines on a dark blue background.

# Slutförvar för använt kärnbränsle

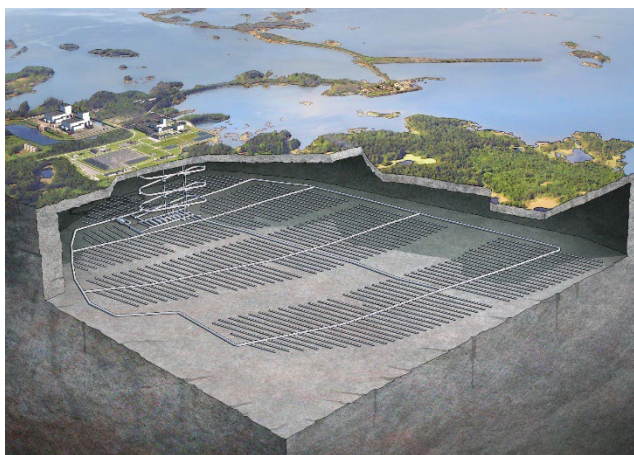
# Vår metod





# • Kärnbränsleförvaret

## KÄRNBRÄNSLEFÖRVARET



Investering och Drift:  
**SEK 24 miljarder**

### Slutförvaret

Kärnbränsleförvaret i Forsmark ska inrymma de **5600 kapslar** med använt kärnbränsle som förutses produceras av de Svenska Kärnkraftsverken under deras livstid (data från 2022). Byggnationen av ovanmarksanläggningen, rampen, centralområdet samt de första deponeringstunnlarna förväntas pågå under **15 år**. Drifttiden för anläggningen är cirka **45 år** (kontinuerlig bergdrivning och deponering) och avvecklingen och återställning av området förväntas ta ytterligare **15 år**.

### Anläggningsdata

#### Undermarksanläggningen

- 2 600 000 m<sup>3</sup> bergmassor
- 4.2 km<sup>2</sup> deponeringsområde
- 60 km deponeringstunnlar
- 5700/8700 deponeringspositioner<sup>(1)</sup>
- 15 km övriga tunnlar
- Start rampdrivning planeras till senast 2027

#### Ovanmarksanläggningen

- 5-10 byggnader för drift och produktion
- Förberedande markarbeten planeras starta 2024
- Installationsarbeten planeras starta 2032
- Provdraft planeras starta 2036

<sup>(1)</sup> SYHA2.0 planerade för 7700 teoretiska deponeringspositioner. Ytan kommer optimeras för de 5600 kapslar som nu planeras (2022 projection).

# SKB som långsiktig byggherre

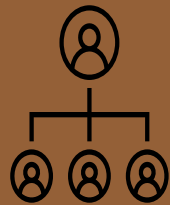
A photograph of a yellow maintenance vehicle, possibly a truck or bus, positioned in the center of a large, arched tunnel. The tunnel walls are dark and textured, with some blue lighting fixtures visible. The vehicle is illuminated by its own headlights, creating a bright yellow glow. The overall atmosphere is industrial and dimly lit.

# Områden som utvecklas för att bli en starkt byggherre och beställare av anläggningsprojekt

Rekrytera erfarna medarbetare inom bygg och anläggning



Utbilda befintlig personal framförallt inom arbetsmiljö



Anpassa organisation och arbetssätt

Etablera samverkanspartners



# Vägval som värderades

Entreprenören

Störst risk för ...

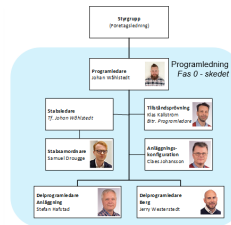
SKB



Planerad ny strategi

Tidigare strategi

Organisation  
anpassad för  
upphandlingsform



> 5-15 st



> 100 st

Antal  
upphandlingar/  
avtal

1-3

100-200

# SKB som byggherre och beställare

SUCCESS NEEDS  
PREPARATION



## *Vad har vi gjort?*

- SKB har under de senaste 5 åren genomgått förändringar som syftar till att stärka SKB:s förmåga att genomföra de tre stora infrastrukturprogrammen Kärnbränsleförvaret (SFK), Clink och SFR-utbyggnaden (PSU).
  - Tidigare arbeten och erfarenheter analyserades och den egna förmågan värderades, vilket visade på ett antal förbättringsområden (leveranskultur, robusta planer, arbetsmiljö och uppföljning).
  - Samarbete med experter inom entreprenadinköp - De har tillsammans med oss analyserat vår portfölj och vår kompetens. Rekommendationen för uppförande av nya anläggningar är att utförande av de stora programmen görs via entreprenad då vi själva inte har en omfattande erfarenhet från bygg och anläggning.
  - Genomfört benchmark med en handfull större entreprenadprojekt i Sverige

## *Vad har det lett till?*

SKB:s upphandlingsstrategi har förändrats, till dagens inriktning som innebär att SKB ska vara en stark och kompetent beställare och byggherre, dvs. handla så mycket som möjligt av andra, göra få men stora upphandlingar och därmed ha en liten men kompetent samverkanspartner

# Frågor?

